

A portrait of a young man with short dark hair, smiling at the camera. He is wearing a dark blue collared shirt. The background is a wall of white smart meters, each with a small display and a QR code. Some meters have a 'CX' label. The image is slightly blurred in the background.

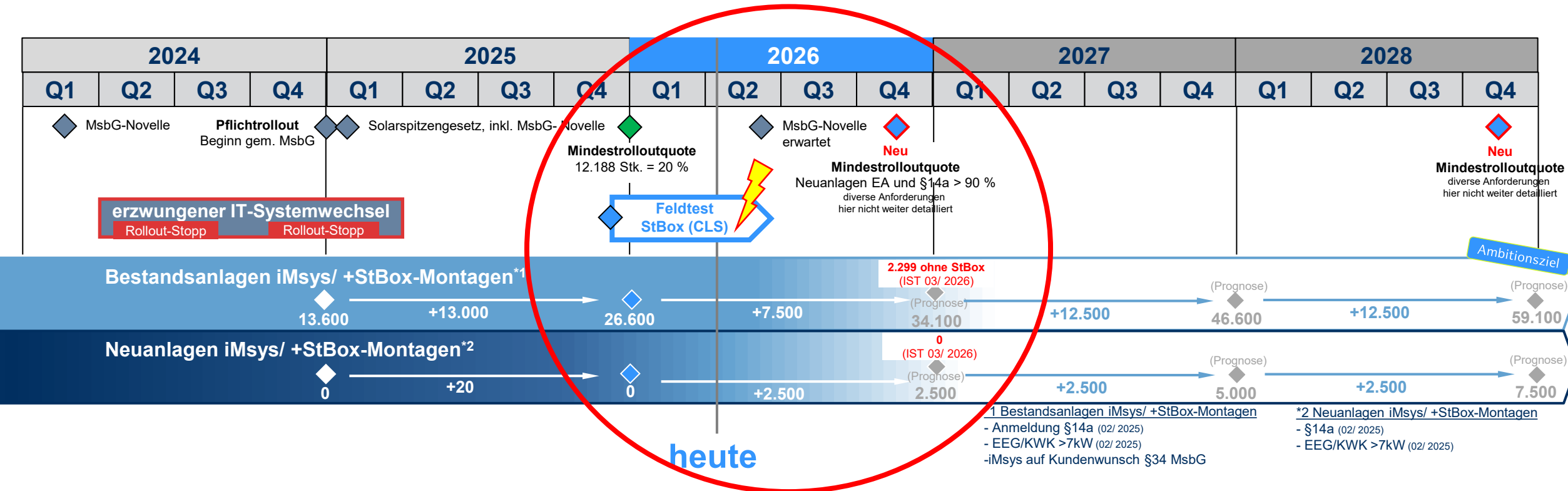
Pitch HNE_m2G

29.04.2026

Gemeinsam Hamburg möglich machen.

- 1 Status Rollout intelligentes Messsystem 2026 mit seinen Herausforderungen in HH**
- 2 Unsere „Dicken Bretter“**
- 3 Unsere Zusammenarbeit**

iMsys+StBox Rollout: Mengenentwicklung auf Pflichteinbaufälle ausgelegt



**HNE priorisiert derzeit iMsys/ +StBox Montagen bei §14a und EEG/KWK analog Solarspitzenengesetz (Steuerungsrollout)
Feldtest StBox (CLS) aufgrund aufwändiger Systemimplementierung deutlich verzögert**

Unsere „Dicken Bretter“ 2015 – 2026

Organisationsentwicklung iMSB



Geschäftsführungssitzung Sitzung am 16. April 2026

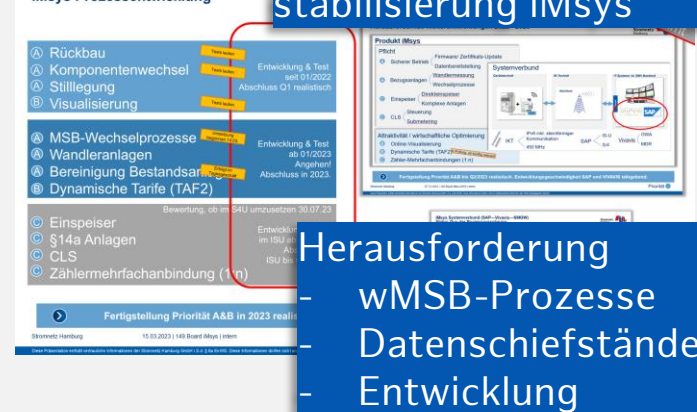
Thema:	Der Weg zu einem wirtschaftlich effizienten und handlungsfähigen Messstellenbetrieb
Verantwortliche Bereichsleitung:	Eric Kallmeyer, Jana Guggenberger
Eingereicht durch:	Manfred Stübe
Vorstellung durch:	
Abgestimmt mit:	
Erstellungsdatum:	19. März 2026

GF-Vorlage 04/2026
Personalaufwuchs
 13 FTE Betrieb
 4 FTE IT

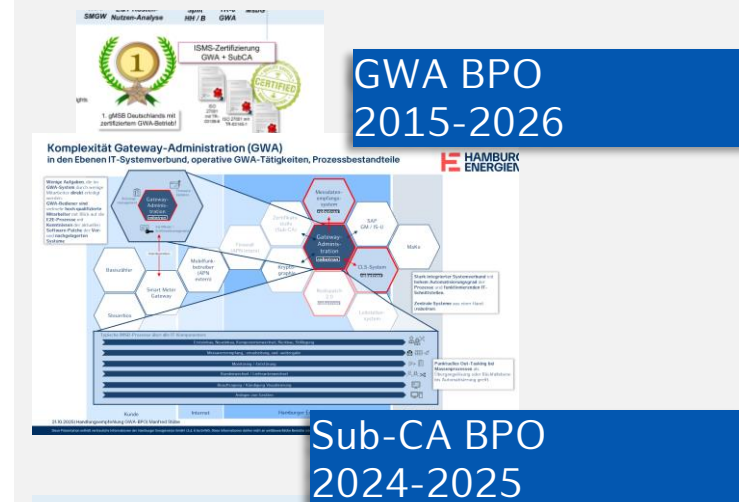
System- und Prozessimplementierung



iMSys Prozessentwicklung



Technologische Strategieausrichtung

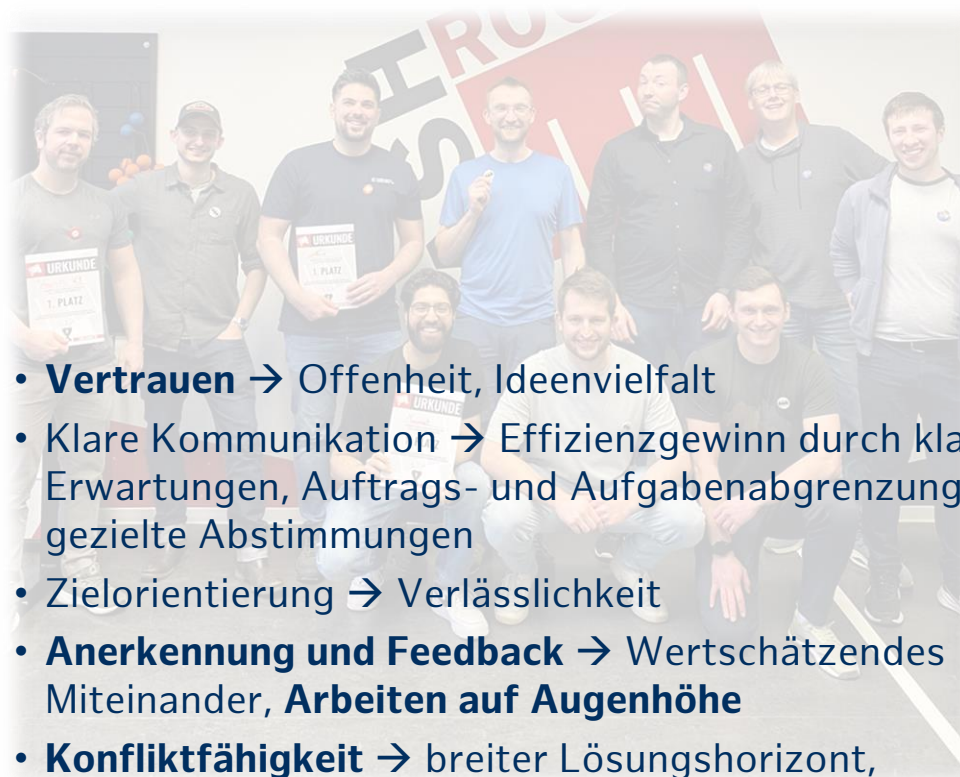


Handlungsempfehlung Sub-CA SM-PKI aus der Sichtweise des Meterings

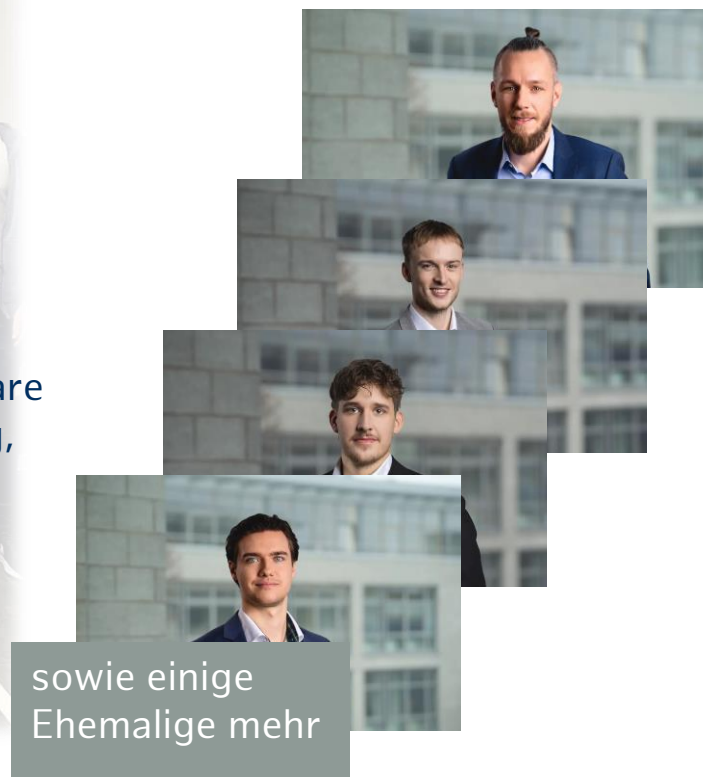


Technologieeinführung „iMSys“ wirkt stark auf Organisation und strategische Ausrichtung

Unsere Erfolgsfaktoren HNE ↔ m2G



- **Vertrauen** → Offenheit, Ideenvielfalt
- Klare Kommunikation → Effizienzgewinn durch klare Erwartungen, Auftrags- und Aufgabenabgrenzung, gezielte Abstimmungen
- Zielorientierung → Verlässlichkeit
- **Anerkennung und Feedback** → Wertschätzendes Miteinander, **Arbeiten auf Augenhöhe**
- **Konfliktfähigkeit** → breiter Lösungshorizont,



sowie einige
Ehemalige mehr

Quelle: Über uns – m2g

Herzlichen Dank für den erfolgreichen, gemeinsam beschrittenen Weg! Gerne weiter so...



Wir bedanken uns sehr für Euren Einsatz!

Gemeinsam Hamburg möglich machen

Messstellenbetrieb mit iMsys +StBox ist unsere Zukunft

iMsys+StBox

- Neue, komplexe Technologie
- Hohes politisches Interesse an zügiger Umsetzung
- **Massengeschäft** erfordert **gesellschaftliche Akzeptanz**

Mitarbeiter-Sicht

- Spannendes Arbeits-/Wirkungsfeld motiviert
- HNE-übergreifende Zusammenarbeit ist toll
 - Abwechslungsreiches und vielfältiges Themengebiet fordert uns heraus



Anspruch HNE

- Sicherer Betrieb
- Gesetzliche Ziele erreichen ⚡
- Kundenorientierung ⚡



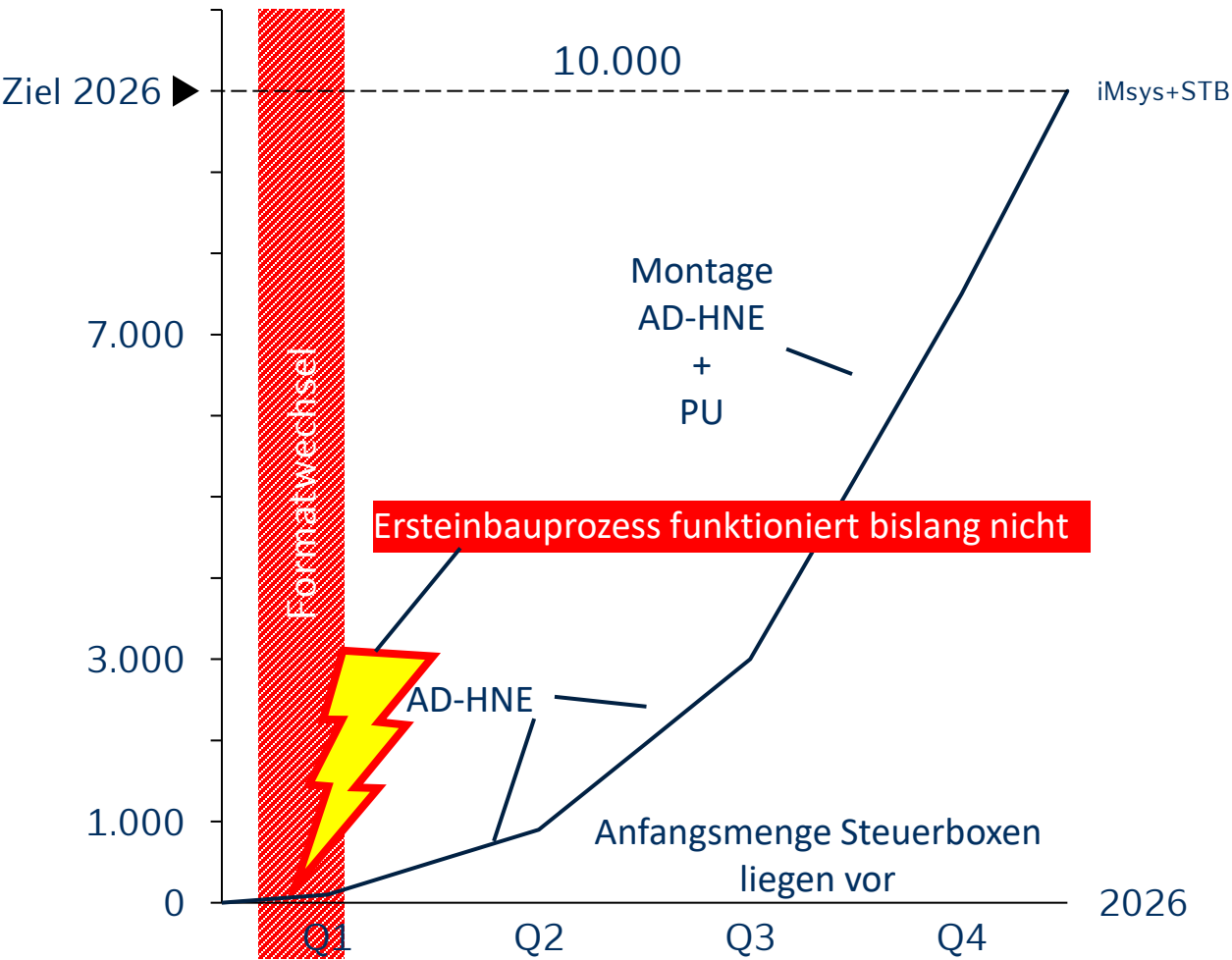
HNE-Stolpersteine

- Stellen-/Expertenaufwuchs GB-übergreifend unzureichend
- Unterstützende Bereiche bedienen unsere Zwänge nicht ausreichend (P, E, IT, KM)

Wir müssen für das Thema brennen und mutig sein

Steuerbox-Rollout

Ramp-up [Q1-Q2] und Massephase [ab Q3]



29.04.26: prozessual geht's weiterhin nicht. Mal schauen, ob es diese Woche noch einen Entwicklungsschritt nach vorne geht.

Zielgruppe	installierte Leistung / Verbrauch	gem. §45 iMsys+STB Ausstattung mit iMsys+STB
Anlagenbetreiber (nach §30 Abs. 1 Nr. 2–5)	7 - 100 kW	IST/SOLL 0¹/5.760* ≥ 90 % der zw. 25.02.2025 – 30.09.2026 neu installierten Leistung
Letztverbraucher (nach §30 Abs. 1 Nr. 2–5 & Abs. 2) inkl. §14a	<100.000 kWh	IST/SOLL 0¹/10.738 ≥ 90 % der zw. 25.02.2025 – 31.12.2026 neu auszustattenden Messstellen

* Statt Leistung wird hier die Anzahl Anlagen dargestellt
¹ kann noch nicht ausgewertet werden

hohe Schnittmenge erwartet



Kunden und Stakeholder erwarten funktionierendes Produkt und Ramp-up

§45 MsbG – extrem anspruchsvolle und kurzfristige Ausstattungsverpflichtungen des gMSB bis 2032

Das Solarspitzengesetz führte in 02/25 zu starken Änderungen am MsbG. Betroffen ist u.a. der §45 MsbG mit „Anreizen“ für einen zügigen iMsys Rollout. Bislang galt es 20% aller Messstellen in 2025 (ca. 16.000 Stk) sowie 95% aller Messstellen in 2032 (ca. 80.000 Stk) mit iMsys zu modernisieren. Jetzt muss nach Zielgruppe, Jahr, Leistung und Anlagenanzahl differenziert werden. Künftige SOLL-Zahlen sind Abschätzungen

Zielgruppe	installierte Leistung / Verbrauch	Beginn Ausstattung	Ziel 2025	Ziel 2026	Ziel 2028	Ziel 2030	Ziel 2032
Anlagenbetreiber (nach §30 Abs. 1 Nr. 1)	> 100 kW	ab 2028			 IST/SOLL 0/30 ≥ 90 % der zw. 01.10.2027 – 30.09.2028 neu installierten Leistung	 IST/SOLL 0/60 ≥ 90 % der zw. 01.10.2028 – 30.09.2030 neu installierten Leistung	 IST/SOLL 0/550 ≥ 90 % der insgesamt installierten Leistung in dieser Kategorie
Letztverbraucher (nach §30 Abs. 1 Nr. 1)	> 100.000 kWh	ab 2028			 IST/SOLL 0/35 ≥ 90 % der neu auszustattenden Messstellen je Einbaufallgruppe	 IST/SOLL 0/69 ≥ 90 % der neu auszustattenden Messstellen je Einbaufallgruppe	 IST/SOLL 7/4.416 ≥ 90 % aller Messstellen in dieser Kategorie
Anlagenbetreiber (nach §30 Abs. 1 Nr. 2–5)	7 - 100 kW	ab 2025		 IST/SOLL 7/5.760 ≥ 90 % der zw. 25.02.2025 – 30.09.2026 neu installierten Leistung	 IST/SOLL 0/14.159 ≥ 90 % der zw. 01.10.2026 – 30.09.2028 + ≥ 50 % der zw. 01.01.2018 – 25.02.2025	 IST/SOLL 0/5.810 ≥ 90 % der zw. 01.10.2028 – 30.09.2030 neu installierten Leistung	 IST/SOLL 0/28.150 ≥ 90 % der insgesamt installierten Leistung in dieser Kategorie
Letztverbraucher (nach §30 Abs. 1 Nr. 2–5 & Abs. 2) inkl. §14a	<100.000 kWh	ab 01.01.2025	 IST/SOLL 20.355/12.412 ≥ 20 % aller Messstellen in dieser Kategorie	 IST/SOLL 0¹/10.738 ≥ 90 % der zw. 25.02.2025 – 31.12.2026 neu auszustattenden Messstellen	 IST/SOLL 0/10.158 ≥ 90 % der zw. 01.01.2027 – 31.12.2028 neu auszustattenden Messstellen	 IST/SOLL 0/10.159 ≥ 90 % der zw. 01.01.2029 – 31.12.2030 neu auszustattenden Messstellen	 IST/SOLL 20.355/110.780 ≥ 90 % aller Messstellen in dieser Kategorie

Die iMsys-Prozessentwicklung muss über alle Jahre in den Bereichen KM, IT, MB kontinuierlich sichergestellt werden

* Statt Leistung wird hier die Anzahl Anlagen dargestellt

¹ kann noch nicht ausgewertet werden